

Présentation des résultats semestriels 2024

Paris, le 24 juillet 2024

*Le monde est tel que nous le façonnons

Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année.

La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 15 mars 2024 (notamment aux pages 40 à 46).

Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

Sommaire

01

Faits marquants
du 1^{er} semestre
2024

02

Situation
opérationnelle
par pôle

03

Résultats
financiers du
1^{er} semestre 2024

04

Perspectives et
objectifs 2024

05

Annexes

01.

Faits marquants du
1^{er} semestre 2024

Présentation des comptes du 1^{er} semestre 2024

IFRS 5

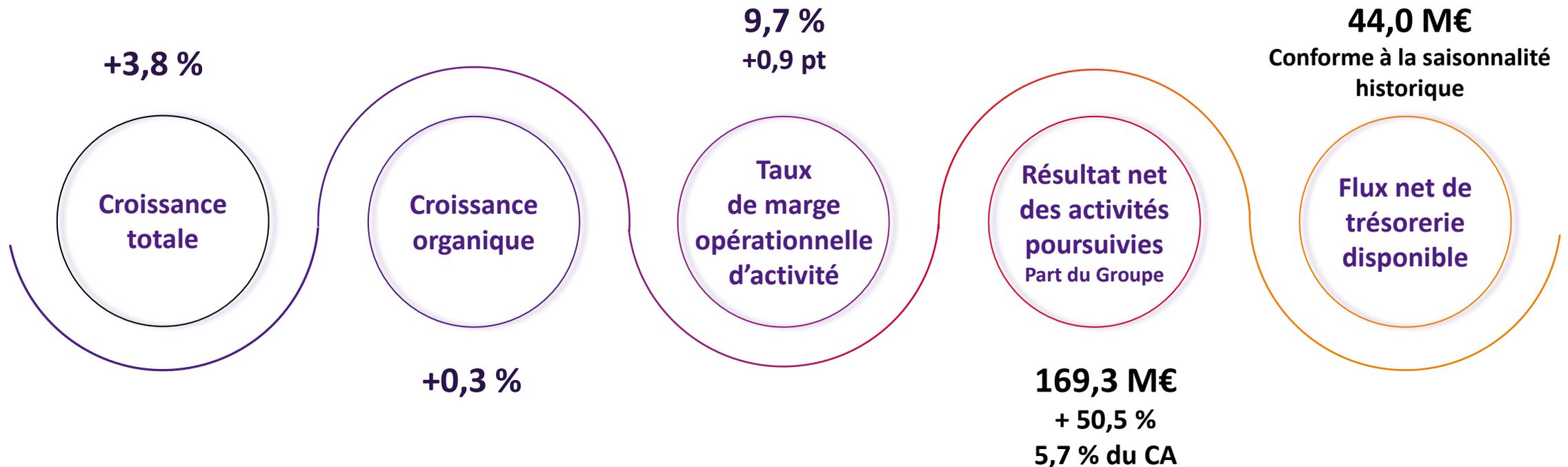
- La performance du 1^{er} semestre tient compte du classement en “actifs destinés à être cédés” des activités de Sopra Banking Software à compter du 1^{er} Janvier 2024

IFRS 15

- Dans le cadre de la revue des actifs et passifs acquis, Sopra Steria a harmonisé les méthodes de reconnaissance de revenus pour certains contrats d’Ordina

Solide performance au 1^{er} semestre 2024

Variations sur un an



Marché attentiste

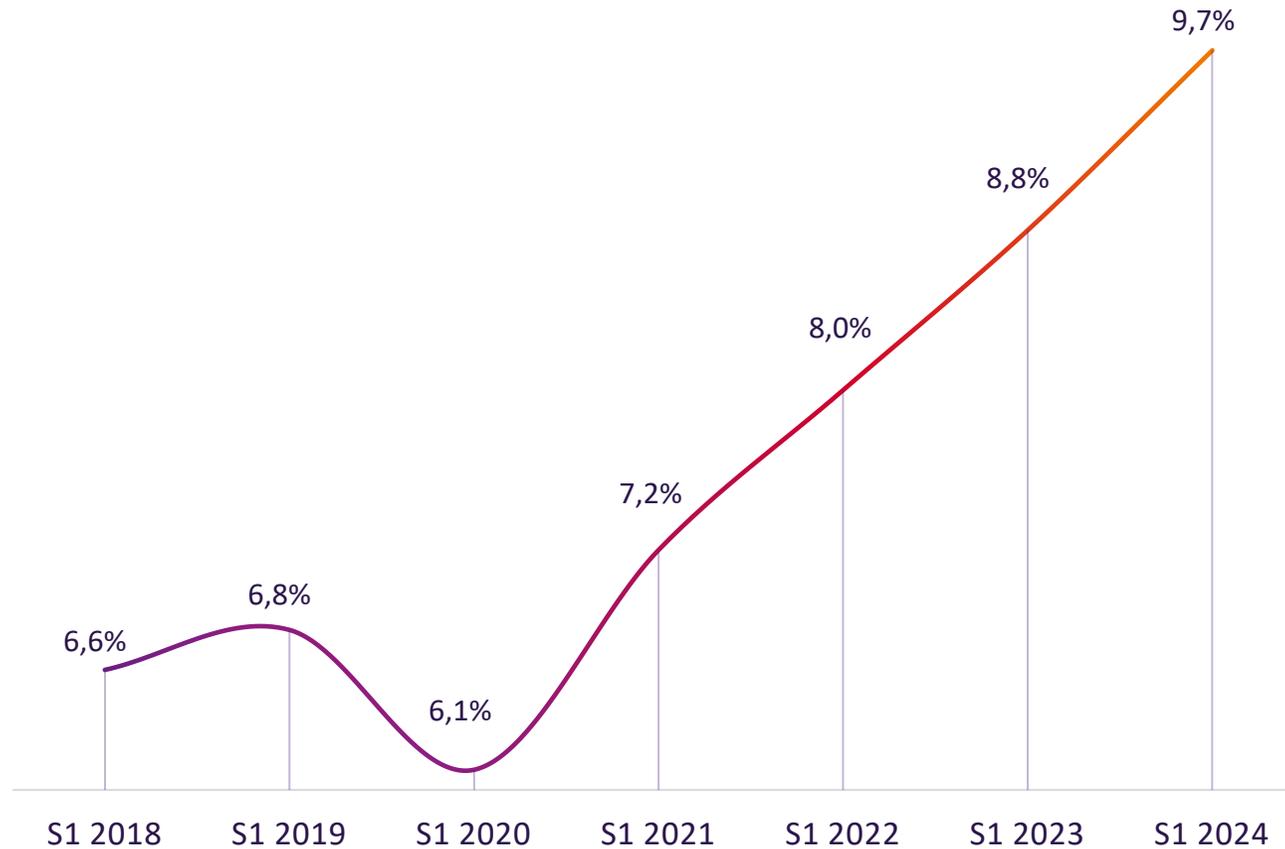
- Marché toujours actif pour les grands projets de transformation digitale
- Carnet d'affaires fourni mais fort allongement des cycles de décision
- Faiblesse des dépenses discrétionnaires
- Forte hausse du climat d'incertitude en France au mois de juin
- Difficultés à court terme du secteur aéronautique
- Décalage temporaire de la montée en puissance d'un contrat significatif au Royaume-Uni

Succès commerciaux



Une évolution vers plus de valeur ajoutée qui porte ses fruits

Taux de marge opérationnelle d'activité (%)



Accélération des transformations internes



- Hausse des prix de vente d'environ 5 %
- Poursuite du déploiement de la marque Sopra Steria Next
- Partenariats Microsoft & Nvidia
- Structuration des offres d'IA



- Centres de compétences
 - Massification des expertises
 - Go To Market
 - Valeur
- Enrichissement des offres
 - Cloud
 - Digital Platform Services
 - Data / IA
 - Business Process Services

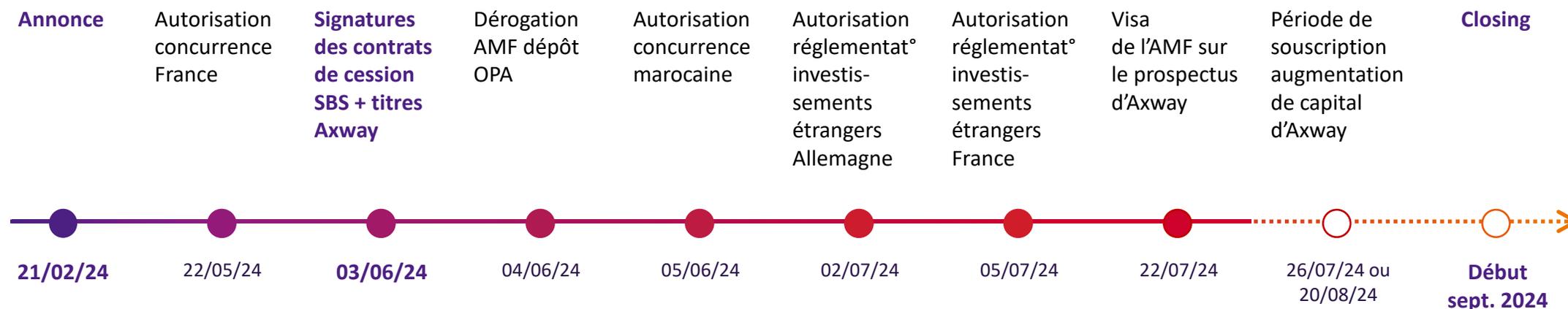


- Clarification de la stratégie
- Modèle opérationnel
- Cession des activités de software bancaire

Finalisation de la cession des activités de SBS⁽¹⁾ début septembre 2024

Les étapes franchies

Ultimes étapes à venir



(1) Sopra Banking Software

L'IA au cœur des priorités dans tous nos métiers

Poursuite du déploiement dans nos métiers et fonctions supports

- Développeurs - Experts - Consultants
 - Programme **rAIs**
 - 4 000 consultants formés à l'IA
 - Formation étendue à l'ensemble des collaborateurs d'ici fin 2025
- Fonctions support
 - Développements et tests de cas d'usages

Anticipation du passage à l'échelle

- Investissements sur les enjeux déterminants pour un passage à l'échelle
 - *Small Language Model vs Large Language Model*
 - IA de confiance
 - Désinformation
 - IA responsable (Ethique de l'IA, Empreinte environnementale de l'IA)

Intégration des acquisitions conforme au plan de marche

CS Group



Défense



Sécurité



Espace

Synergies croisées :
Sopra Steria <-> CS Group

Benelux



Infra



Cyber



Offshore

Taille critique au Benelux
Synergies commerciales grâce aux
capacités *end-to-end* du Groupe

Complémentarités opérationnelles : FY24 10 M€ → FY25 23 M€

Progression anticipée des taux de marges de CS Group et du Benelux en 2024 vs 2023

02.

Situation opérationnelle
par pôle

Performance opérationnelle par pôle

	Chiffre d'affaires			Résultat opérationnel d'activité	
	S1 2024 (M€)	S1 2023 Retraité*	Croissance organique (%)	S1 2024 (% du CA)	S1 2023 retraité** (% du CA)
France	1 251,3	1 272,0	- 1,6%	9,5%	9,3%
Royaume-Uni	487,3	472,5	+ 3,1%	11,6%	11,4%
Europe	1 050,5	1 034,8	+ 1,5%	9,3%	8,8%
Solutions	160,3	160,3	- 0,0%	7,6%	6,9%
Total	2 949,4	2 939,7	+0,3%	9,7%	9,3%

* A périmètre, taux de change et norme comptable 2024 (IFRS 5 & 15)

** A norme comptable 2024 (IFRS 5)

France

France	S1 2024		S1 2023 retraité*		S1 2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	1 251,3		1 220,5		1 198,9	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>- 1,6%</i>					
Résultat opérationnel d'activité	119,2	9,5%	113,3	9,3%	108,8	9,1%
Résultat opérationnel courant	106,6	8,5%	97,4	8,0%	90,1	7,5%
Résultat opérationnel	99,4	7,9%	89,7	7,3%	84,2	7,0%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

– Croissance organique du 1^{er} semestre en contraction de 1,6 %

- 2^{ème} trimestre (-0,1 % organique) en amélioration par rapport au 1^{er} trimestre (-3,0 %)

– Croissance dans la défense et les transports

Stabilité dans le secteur public et les services financiers

Contraction des autres verticaux

– Taux de marge opérationnelle d'activité en hausse de 0,4 point par rapport au 1^{er} semestre 2023

- Hausse intrinsèque +0,2 point
- Effet relatif de la réallocation des activités en provenance de SBS +0,2 point
- Hausse de la profitabilité de CS GROUP d'environ 2 points

Royaume-Uni

Royaume-Uni	S1 2024		S1 2023 retraité*		S1 2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	487,3		461,0		461,0	
<i>Croissance organique (%)</i>	+ 3,1%					
Résultat opérationnel d'activité	56,7	11,6%	52,4	11,4%	52,4	11,4%
Résultat opérationnel courant	49,8	10,2%	45,5	9,9%	45,5	9,9%
Résultat opérationnel	48,2	9,9%	38,2	8,3%	38,2	8,3%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- Forte croissance organique au 1^{er} trimestre tirée par SSCL
- 2^{ème} trimestre en légère contraction dû à un ralentissement pour SSCL dans un contexte d'attente électorale
- Secteurs les plus porteurs
 - Services financiers
 - Gouvernement
 - Transports
- Maintien d'un taux de marge opérationnelle d'activité à un niveau élevé
 - En hausse de 0,2 point par rapport au 1^{er} semestre 2023

Europe

Europe	S1 2024		S1 2023 retraité*		S1 2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	1 050,5		834,8		819,8	
<i>Croissance organique (%)</i>	+ 1,5%					
Résultat opérationnel d'activité	97,3	9,3%	73,1	8,8%	72,8	8,9%
Résultat opérationnel courant	84,2	8,0%	66,0	7,9%	66,0	8,1%
Résultat opérationnel	72,6	6,9%	53,3	6,4%	56,2	6,9%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- Fortes croissances organiques du chiffre d'affaires en Scandinavie, Espagne et Italie
- Contraction en Allemagne moins forte au 2^{ème} trimestre qu'au 1^{er} trimestre
- Intégration de 3 entités au Benelux
 - Chiffre d'affaires comparable à celui du 1^{er} semestre 2023 (298,6 M€ pro forma)
- Hausse du taux de marge opérationnelle d'activité de 0,4 point vs le 1^{er} semestre 2023
 - Hausse intrinsèque de 0,5 point
 - Impact dilutif de 0,1 point lié à la réallocation d'activités en provenance de SBS
 - Profitabilité en hausse d'environ 2 points au Benelux

Solutions

Solutions	S1 2024		S1 2023 retraité*		S1 2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	160,3		160,3		142,4	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>- 0,0%</i>					
Résultat opérationnel d'activité	12,2	7,6%	11,1	6,9%	14,3	10,0%
Résultat opérationnel courant	10,6	6,6%	7,8	4,9%	12,4	8,7%
Résultat opérationnel	9,5	5,9%	7,4	4,6%	12,0	8,5%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- **Activités dédiées aux ressources humaines en croissance organique de 5,2 %**
- **Activités dédiées à l'immobilier en contraction organique de 5,3 %**
- **Taux de marge opérationnelle d'activité de 7,6 % contre 10,0 % au 1^{er} semestre 2023**
 - Hausse intrinsèque de 0,7 point
 - Impact dilutif de 3,1 points lié à la réallocation d'activités en provenance de SBS

03.

Résultats financiers du
1^{er} semestre 2024

Activités de SBS traitées en activités abandonnées (IFRS 5)

	S1 2024		S1 2023 retraité*		Impact IFRS 5	S1 2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(M€)	(% du CA)
France							
Chiffre d'affaires	1 251,3		1 220,5		21,6	1 198,9	
Résultat opérationnel d'activité	119,2	9,5%	113,2	9,3%	4,4	108,8	9,1%
Royaume-Uni							
Chiffre d'affaires	487,3		461,0		0,0	461,0	
Résultat opérationnel d'activité	56,7	11,6%	52,4	11,4%	0,0	52,4	11,4%
Europe							
Chiffre d'affaires	1 050,5		834,8		15,0	819,8	
Résultat opérationnel d'activité	97,3	9,3%	73,1	8,8%	0,3	72,8	8,9%
Sopra Banking Software							
Chiffre d'affaires					-218,0	218,0	
Résultat opérationnel d'activité					-2,8	2,8	1,3%
Solutions							
Chiffre d'affaires	160,3		160,3		17,9	142,4	
Résultat opérationnel d'activité	12,2	7,6%	11,1	6,9%	-3,2	14,3	10,0%
Total Groupe							
Chiffre d'affaires	2 949,4		2 676,7		-163,5	2 840,1	
Résultat opérationnel d'activité	285,3	9,7%	249,9	9,3%	-1,2	251,1	8,8%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Harmonisation de la méthode de reconnaissance des revenus concernant Ordina (IFRS 15)

- Impact sur le chiffre d'affaires d'Ordina du 1^{er} semestre -41,1 M€
 - Montant équivalent au 1^{er} et au 2^{ème} trimestre
- Retraitement du chiffre d'affaires 2023 pour le calcul de la croissance organique
- Pas d'effet sur le résultat opérationnel d'activité

Compte de résultat

	S1 2024		S1 2023 retraité*		S1 2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	2 949,4		2 676,7		2 840,1	
<i>Croissance organique</i>	0,3%					
Résultat opérationnel d'activité	285,3	9,7%	249,9	9,3%	251,1	8,8%
Charges liées aux paiement en actions	- 13,2		- 22,9		- 28,4	
Dotat° aux amort. sur incorporels affectés	- 20,9		- 10,3		- 14,9	
Résultat opérationnel courant	251,2	8,5%	216,7	8,1%	207,8	7,3%
Autres produits et charges opérationnels	- 21,5		- 28,2		- 30,7	
Résultat opérationnel	229,7	7,8%	188,5	7,0%	177,1	6,2%
Coût de l'endettement financier net	-8,8		2,4		- 6,4	
Autres produits et charges financiers	-9,4		- 4,9		- 6,1	
Charges d'impôt	-33,3		- 47,6		- 42,5	
Résultat net des entreprises associées	-1,4		- 0,1		- 0,1	
Résultat net des activités poursuivies	176,9	6,0%	138,3	5,2%	122,0	4,3%
Résultat net des activités abandonnées	-46,1		-16,3		0,0	
Résultat net consolidé	130,7	4,4%	122,0	4,6%	122,0	4,3%
<i>dont part du Groupe</i>	123,2	4,2%	112,5	4,2%	112,5	4,0%
<i>dont intérêts ne conférant pas le contrôle</i>	7,6		9,5		9,5	

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Autres produits et charges opérationnels

	S1 2024 (M€)	S1 2023 retraité* (M€)	S1 2023 publié (M€)
Frais liés au regroupement d'entreprises	0,0	-3,6	-3,6
Coûts de restructuration et de réorganisation	-17,7	-14,7	-17,3
Autres	-3,7	-9,8	-9,8
Autres produits et charges opérationnels	- 21,5	- 28,2	- 30,7

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Impôt

	S1 2024 (M€)	S1 2023 retraité* (M€)	S1 2023 publié (M€)
Résultat avant impôt et quote-part des sociétés mises en équivalence	211,5	186,0	164,6
Charge d'impôt effective	-33,3	-47,6	-42,5
Taux d'imposition effectif (%)	15,7%	25,6%	25,8%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Taux normatif hors éléments non récurrents
constatés au Royaume-Uni ~26 %

Taux d'imposition attendu à ~23 % en 2024

Résultat net des activités poursuivies et abandonnées

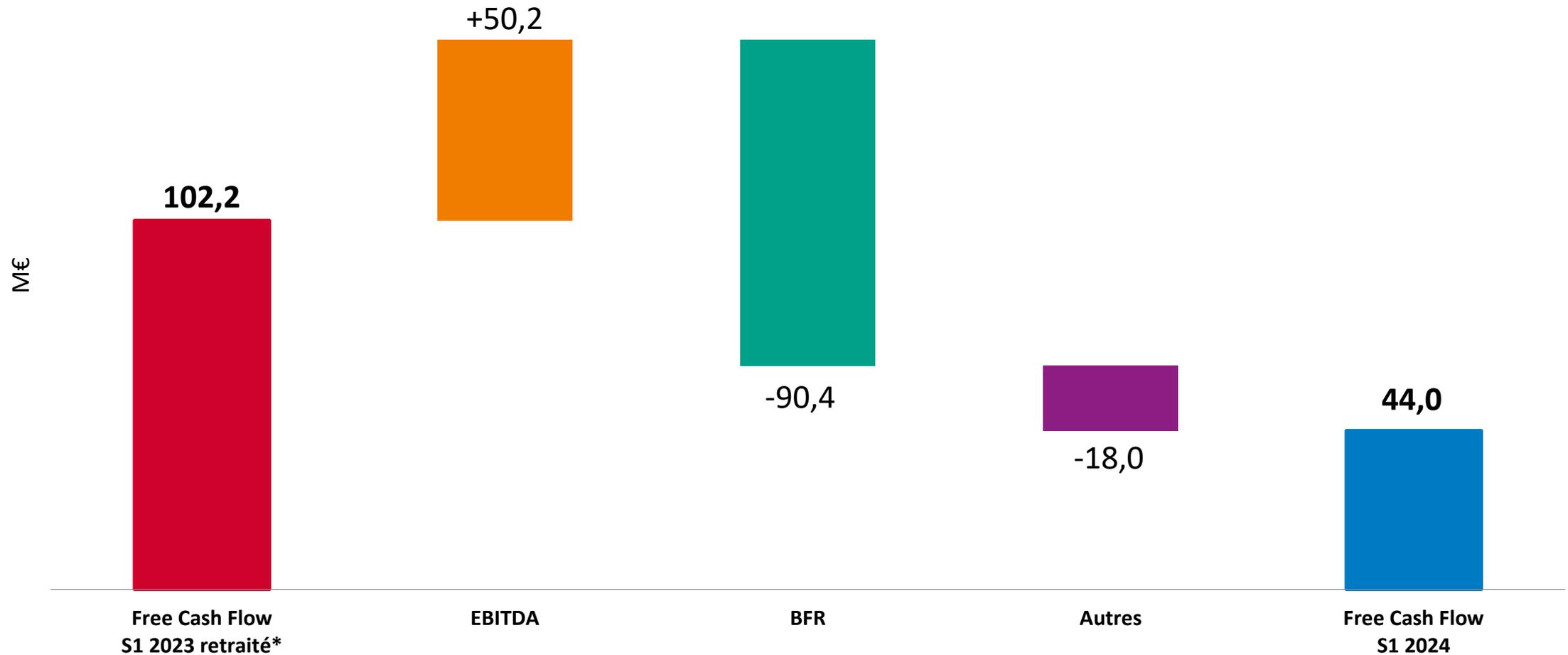
	S1 2024		S1 2023 retraité*		S1 2023 publié	
	(M€)	(%) du CA	(M€)	% du CA	(M€)	% du CA
Résultat net des activités poursuivies	176,9	6,0%	138,3	5,2%	122,0	4,3%
intérêts ne conférant pas le contrôle	7,6		9,5		9,5	
Résultat net des activités poursuivies part du Groupe	169,3	5,7%	128,8	4,8%	112,5	4,0%
Résultat net des activités abandonnées	- 46,1		- 16,3		0,0	

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Performance de Sopra Banking Software au 1^{er} semestre 2024

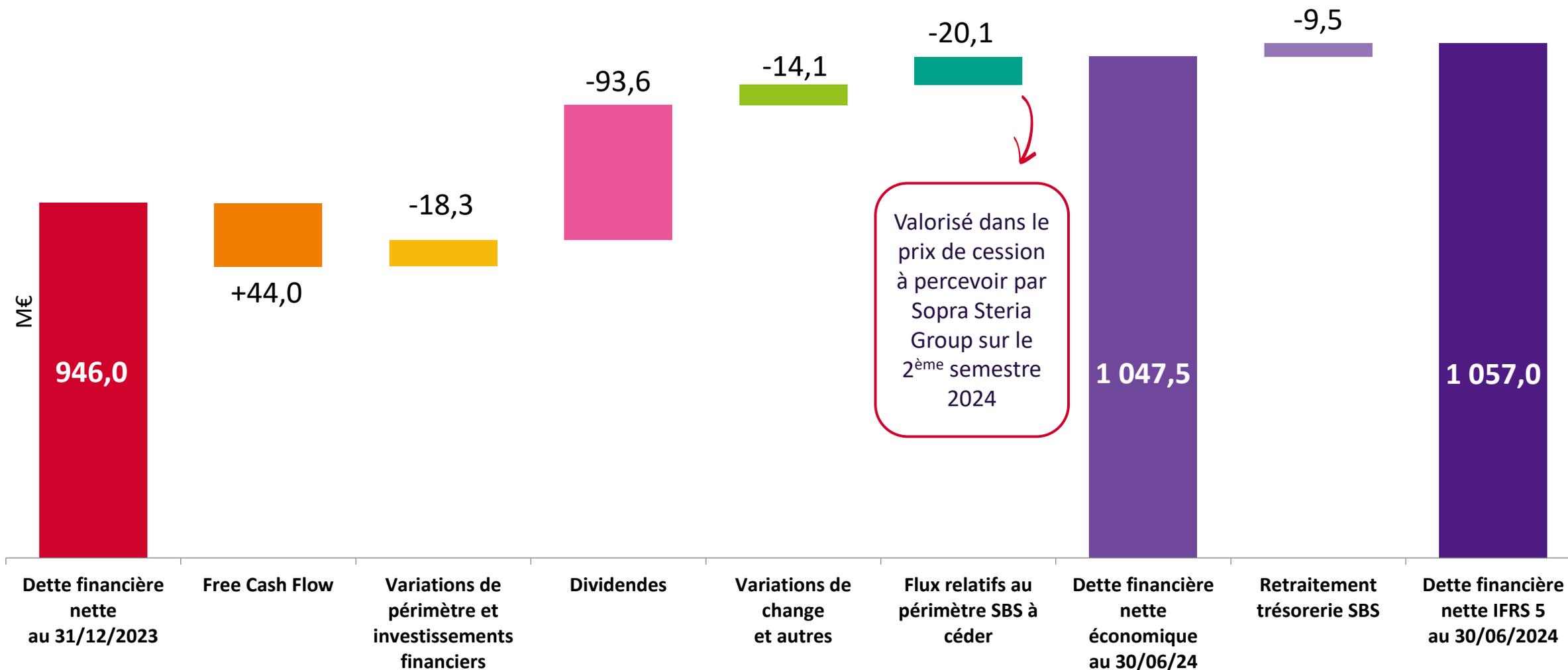
- Chiffre d'affaires des activités abandonnées 171,9 M€ (163,5 M€ au 1^{er} semestre 2023)
- Résultat opérationnel d'activité 5,8 M€ (1,2 M€ au 1^{er} semestre 2023)
- Résultat net -46,1 M€, dont :
 - Frais liés à l'opération -7,2 M€
 - Réévaluation des actifs nets cédés -27,6 M€
 - Autre produits et charges opérationnels -5,5 M€
 - Résultat financier -12,6 M€

Evolution du flux net de trésorerie disponible (FCF)



* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Dette financière nette stable hors impact du versement des dividendes au 1^{er} semestre



Impacts bilantiels au 2^{ème} semestre lié au recentrage stratégique

Cession de 3,619 millions de titres Axway à 26,5€ (réalisé le 19/07/2024)

95,9 M€



Cession par Sopra Steria Group des Droits Préférentiels de Souscription Axway à Sopra GMT dans le cadre de l'augmentation de capital d'Axway

10,2 M€



Valeur encaissée relative au périmètre SBS cédé (valeur d'entreprise de 330 M€)

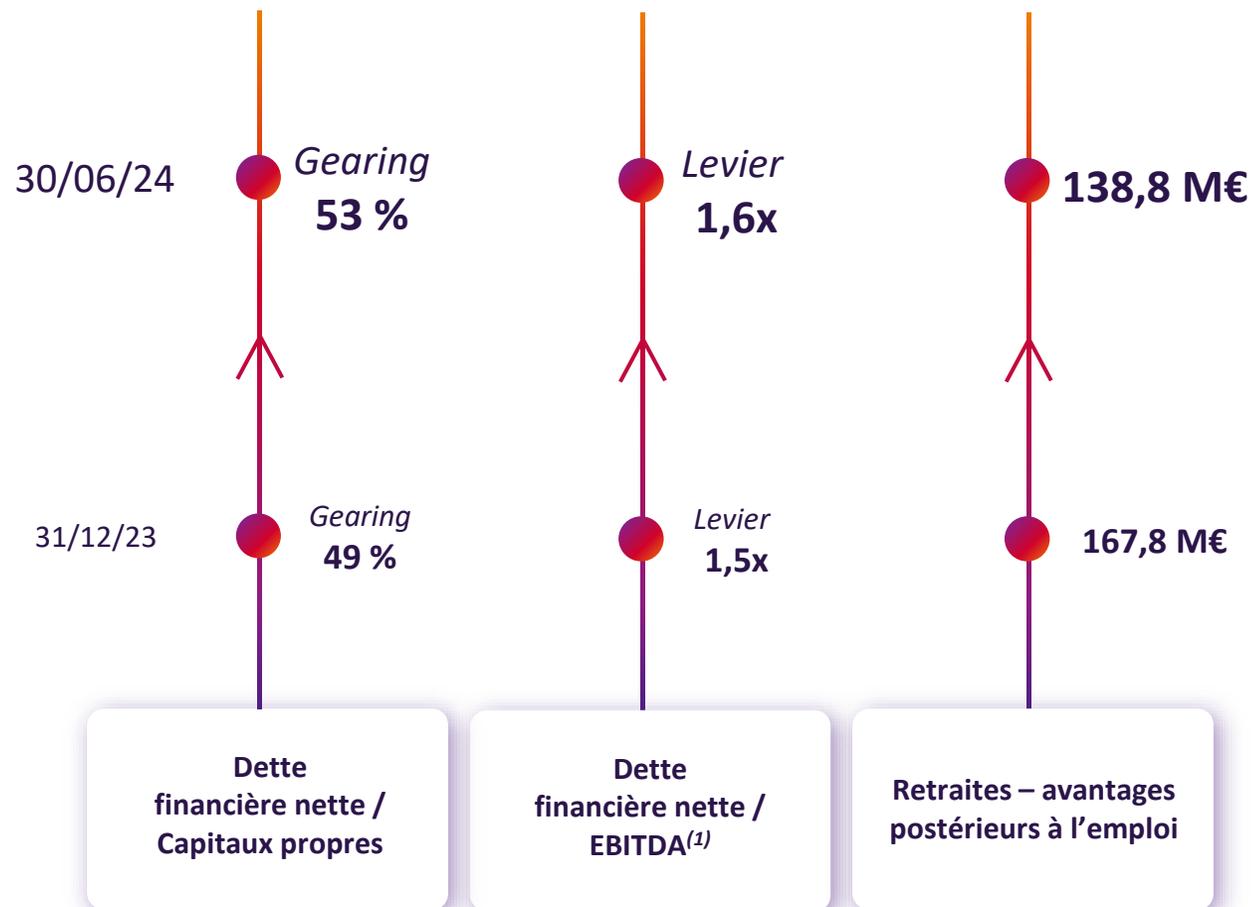
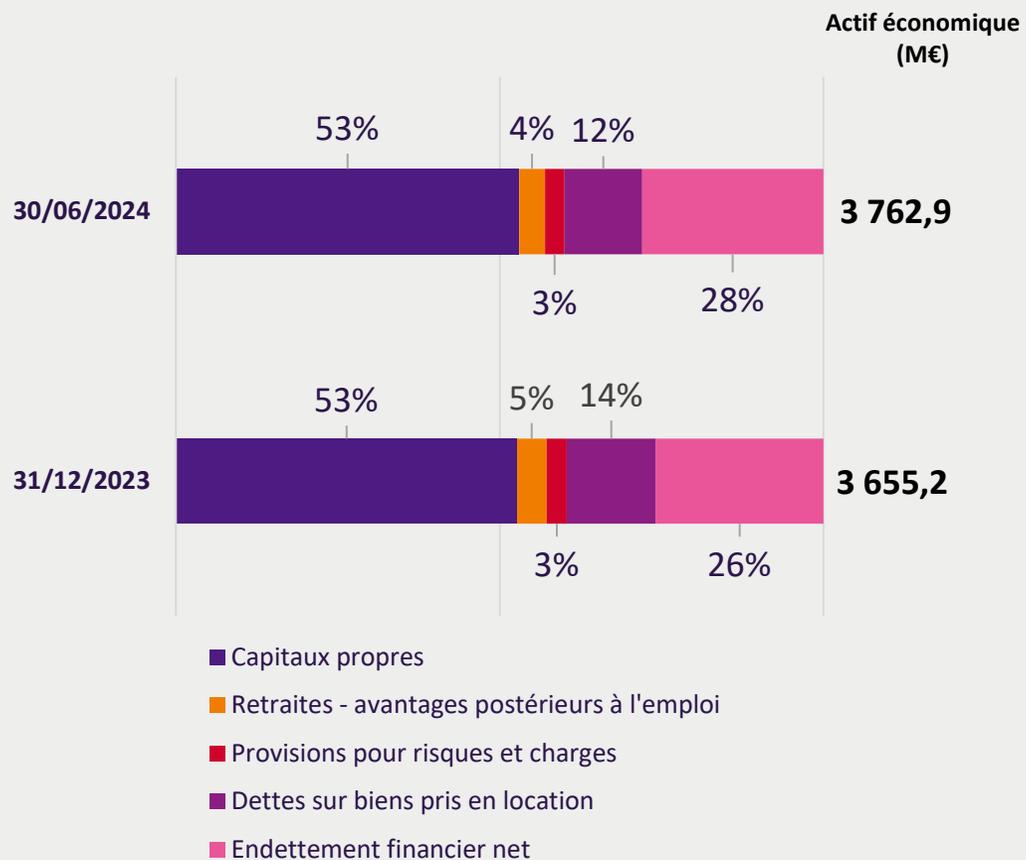
~312 M€

Encaissements au 2^{ème} semestre 2024

> 400 M€

Solide structure bilantielle

Bilan simplifié



(1) EBITDA proforma avant impact IFRS 16 et IFRS 5

Un financement diversifié et disponible

	30/06/2024 Montant utilisé (M€)	30/06/2024 Montant autorisé (M€)
Emprunt obligataire	250,0	250,0
Emprunts & lignes bancaires	467,0	542,0
Crédit renouvelable multidevises	-	1 100,0
Découverts et lignes bilatérales	22,5	199,0
Total	739,5	2 091,0
NEU CP & MTN et Autres	455,5	
Dette Brute	1 195,0	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	138,0	
Dette financière nette hors activités destinées à être cédées (IFRS 5)	1 057,0	
Impact IFRS 5 (trésorerie des activités destinées à être cédées)	9,5	
Dette financière nette consolidée totale	1 047,6	

Montant disponible non tiré 1,4 Md€
soit 65 % des autorisations⁽¹⁾

Refinancement le 19/12/23
par un crédit bancaire de 400 M€ comprenant
une tranche amortissable et une tranche in fine

Maturités

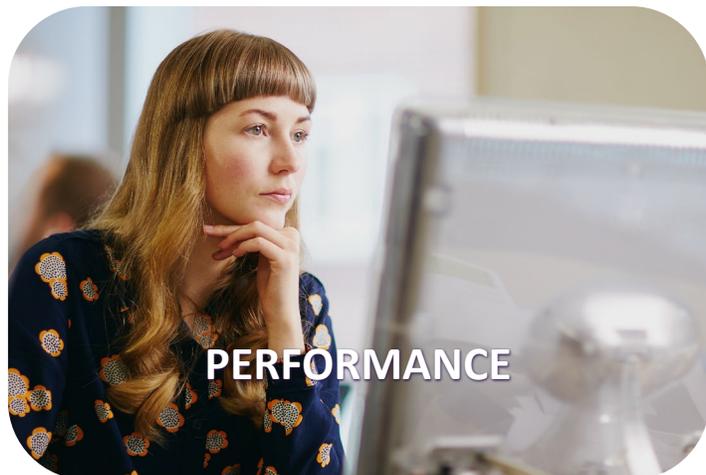
- Emprunts obligataires :
échéances 2026 et 2027
- Emprunt amortissable :
280 M€ jusqu'en 2028
- Emprunts in fine :
187 M€ échéances 2027 et 2028
- Crédit renouvelable multidevises : 2029

(1) À encours de NEU CP & MTN (455,5 M€ au 30 juin 2024) et découverts constants

04.

Priorités et objectifs
2024

Priorités du 2nd semestre 2024



- Pilotage de la rentabilité
- Maîtrise des couts
- Gestion des intégrations



- Conseil
- Offres Tech & IA
- Modèle opérationnel
- Prix de vente



- Conquête
- Soutien renforcé aux ventes

Objectifs annuels 2024

Croissance organique du chiffre d'affaires

À peu près
stable

Taux de marge opérationnelle d'activité

Au moins
9,7 %

Flux net de trésorerie disponible

Autour de
350 M€



Q&A

05.

Annexes

Contribuer à la lutte contre le changement climatique

Nouveaux objectifs du SBTi¹ couvrant l'ensemble de notre chaîne de valeur en 2030

SCOPES 1 & 2

Bureaux +
Data Centers sur site

- Gestion des énergies
- Digitalisation
- Meilleurs sites et équipements

- 63,6%
(vs 43.7% en 2022)

- 54%

Nature des
émissions

Leviers de
réduction des
émissions

Résultats
2023

Objectif 2030
(base: 2019)

< 10 % de
compensation
pour les émissions
non évitées

SCOPE 3

Chaîne d'approvisionnement,
déplacements domicile-travail
et télétravail, déchets, Data
Centers hors site, etc.

- Programme Chaîne
d'approvisionnement
- Charte fournisseurs et partenaires
 - Poursuite du déploiement des évaluations RSE par EcoVadis
- Programme mobilités durables

- 9,8%
(vs -14.1% en 2022)

Evaluation par EcoVadis de
73 %² de notre dépense cible

- 37,5%

(1) Validé par le SBTi (Science Based Targets initiative)

(2) Dépense cible totale en 2023 de 1 164 M€ (vs 868 M€ en 2022) auprès des fournisseurs cibles (>26 salariés, dépense annuelle >150K€)

Sopra Steria, un leader européen de la transformation numérique

Répartition du chiffre d'affaires au 30 juin 2024

5,8 Mds€

Chiffre d'affaires 2023

>52 000

Collaborateurs

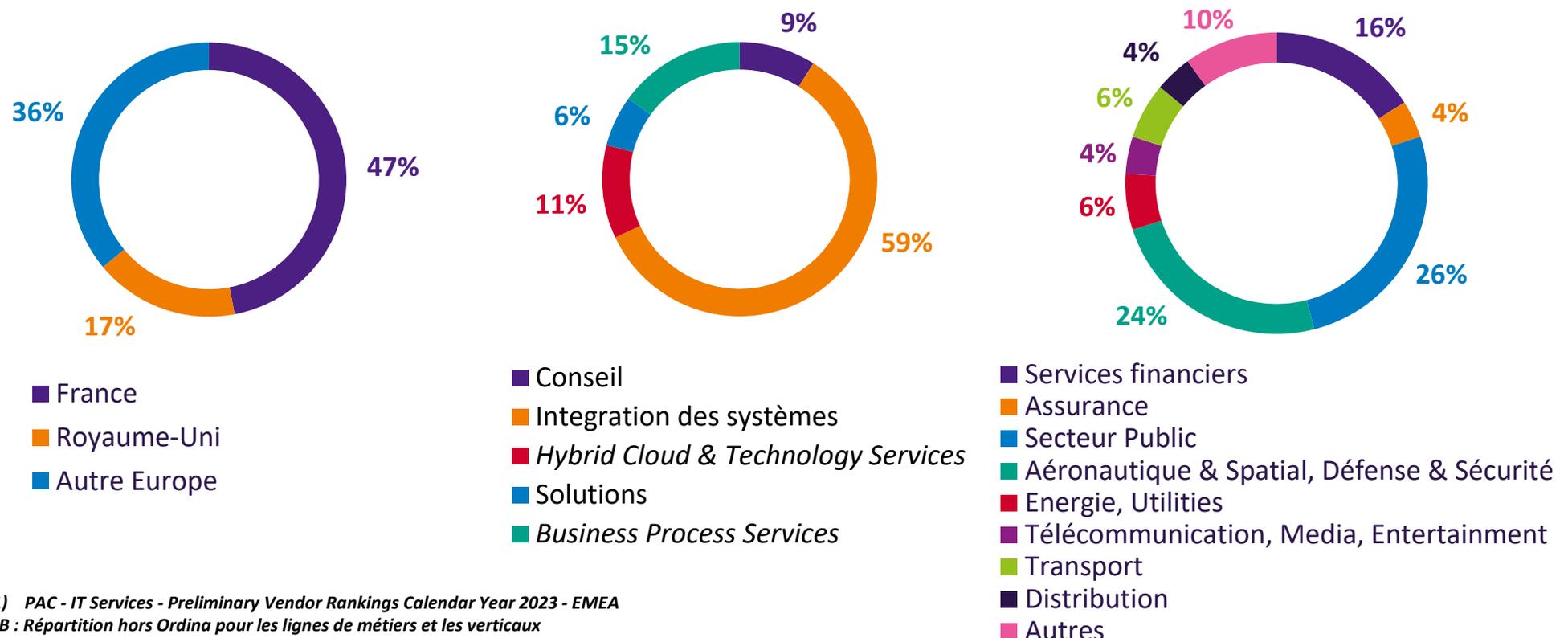
Présent dans

30 pays

Approche

de bout-en-bout

Top 10 des acteurs œuvrant en Europe⁽¹⁾



Détail de la répartition du chiffre d'affaires par pays

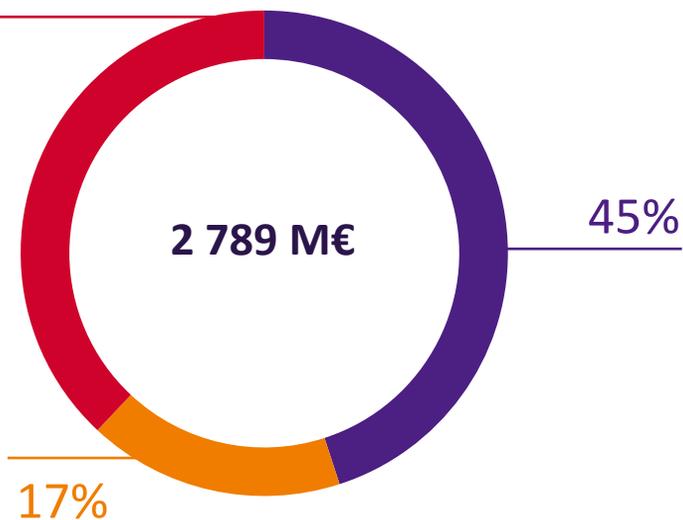
Au 30 juin 2024

Services

Chiffre d'affaires au 30/06/2024

38%

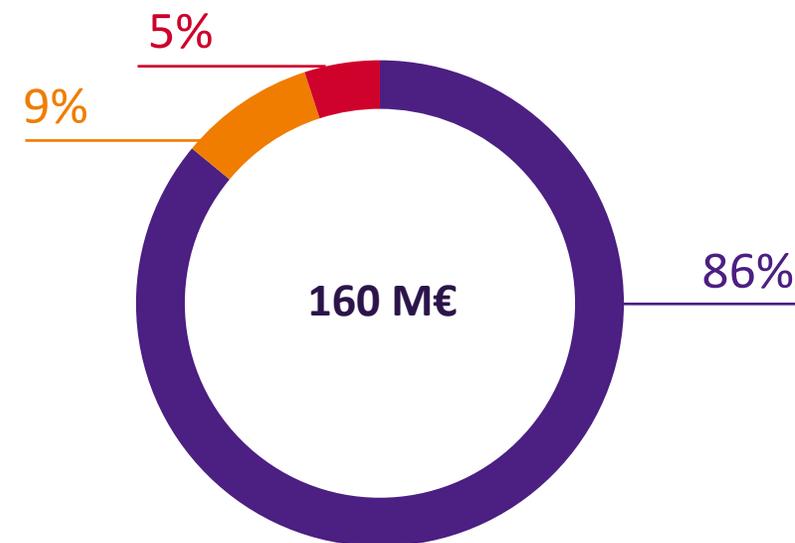
Chiffre d'affaires
Europe = 1 051 M€
dont BeNeLux = 28%
dont Scandinavie = 27%
dont Allemagne = 20%
dont Espagne = 10%
dont SFT = 9%
dont Italie = 5%
dont Suisse = 1%



■ France ■ Royaume-Uni ■ Europe

Solutions

Chiffre d'affaires au 30/06/2024



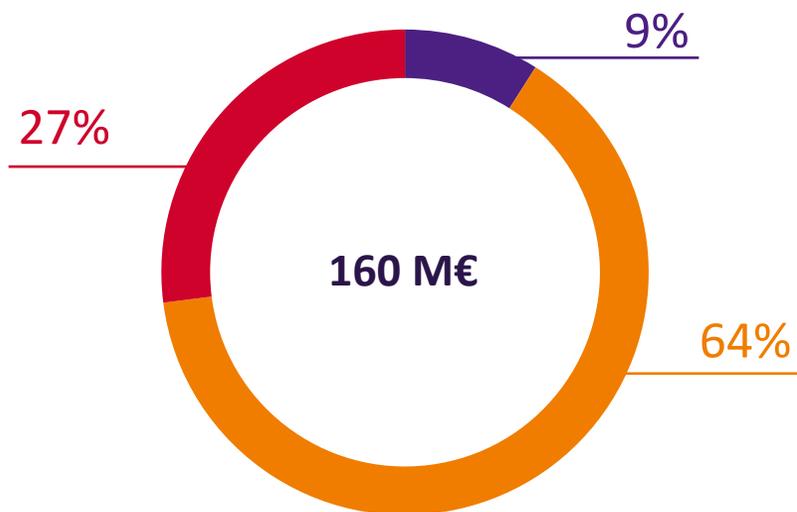
■ France ■ Europe ■ Reste du Monde

Détail de la répartition du chiffre d'affaires Solutions

Au 30 juin 2024

Solutions par type

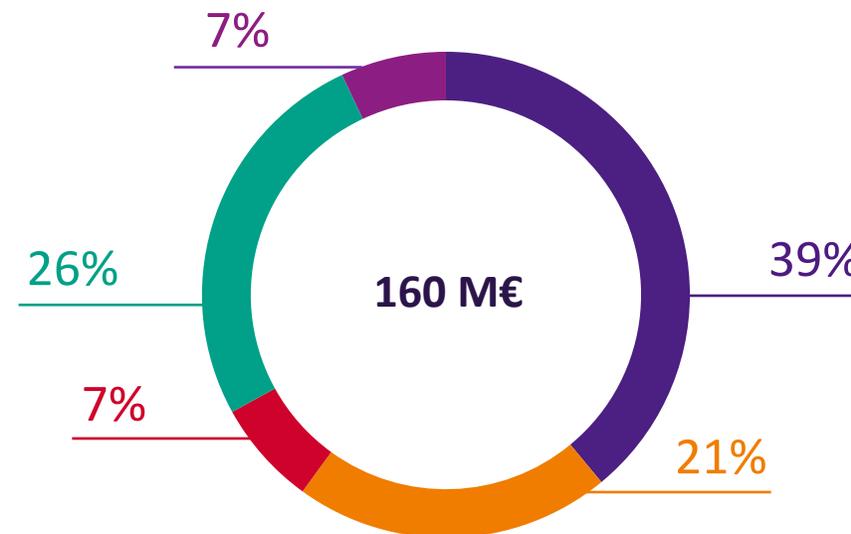
Chiffre d'affaires au 30/06/2024



- Sopra Solutions
- Sopra HR Software
- Solutions de Gestion Immobilière

Solutions par ligne de services

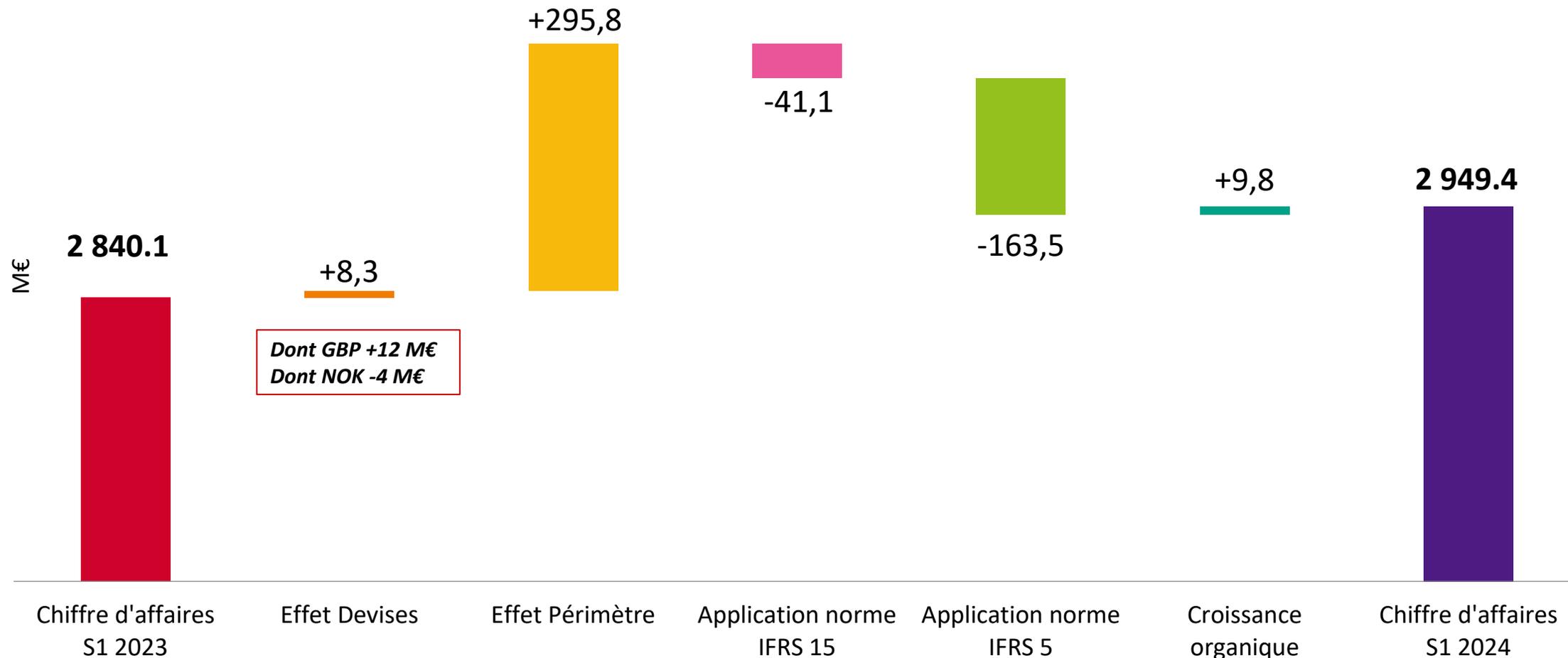
Chiffre d'affaires au 30/06/2024



- Services d'intégration
- Maintenance
- Licences
- Conseil
- Managed Services

Détail de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé

Croissance à taux de change et périmètre constants de 3,8%



Variation des taux de change

	Variation des taux de change		
	Taux moyen S1 2024	Taux moyen S1 2023	Variation (%)
<i>Pour 1€ / %</i>			
Livre Sterling	0,8546	0,8764	+ 2,5%
Couronne norvégienne	11,4926	11,3195	- 1,5%
Couronne suédoise	11,3914	11,3329	- 0,5%
Couronne danoise	7,4580	7,4462	- 0,2%
Franc suisse	0,9615	0,9856	+ 2,5%

Bénéfice par action

	S1 2024 (M€)	S1 2023 publié (M€)
Résultat net part du Groupe (M€)	123,2	112,5
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies	169,3	128,8
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	20,16	20,20
Résultat de base par action (€)	6,11	5,57
Résultat de base par action des activités poursuivies (€)	8,40	6,37
Nombre d'actions potentielles théorique	20,49	20,40
Résultat dilué par action (€)	6,01	5,51
Résultat dilué par action des activités poursuivies (€)	8,26	6,31

Évolution détaillée de la dette financière nette

	S1 2024 (M€)	S1 2023 retraité* (M€)	S1 2023 publié (M€)
Résultat opérationnel d'activité	285,3	249,9	251,1
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	74,1	59,4	67,0
EBITDA	359,4	309,2	318,1
Eléments non cash	-4,1	5,3	1,6
Impôt versé	-35,2	-41,8	-46,8
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-152,3	-61,9	-14,0
Coûts de réorganisation et restructurations	-18,1	-27,2	-29,9
Flux net de trésorerie généré par l'activité	149,7	183,6	229,0
Variation liée aux opérations d'investissement	-28,0	-35,8	-47,2
Loyers décaissés	-62,7	-41,8	-46,2
Intérêts financiers nets	-9,4	3,1	-5,8
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-5,7	-6,9	-6,9
Flux net de trésorerie disponible	44,0	102,2	122,9
Augmentation de capital	-180,0	-0,5	0,0
Incidence des variations de périmètre	-91,8	-435,9	-428,6
Investissements financiers	12,8	-6,7	-6,7
Dividendes versés	-93,9	-87,5	-87,5
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,3	2,7	2,7
Rachats et ventes d'actions propres	-13,4	-3,1	-3,1
Incidence des variations de taux de change	-0,7	-4,5	-6,6
Incidence du traitement de la dette financière nette SBS en activité abandonnée	211,7	26,4	0,0
Variation de l'endettement financier net	- 111,0	- 406,9	- 406,9
Endettement financier net en début de période	946,0	152,0	152,0
Endettement financier net en fin de période	1 057,0	558,9	558,9

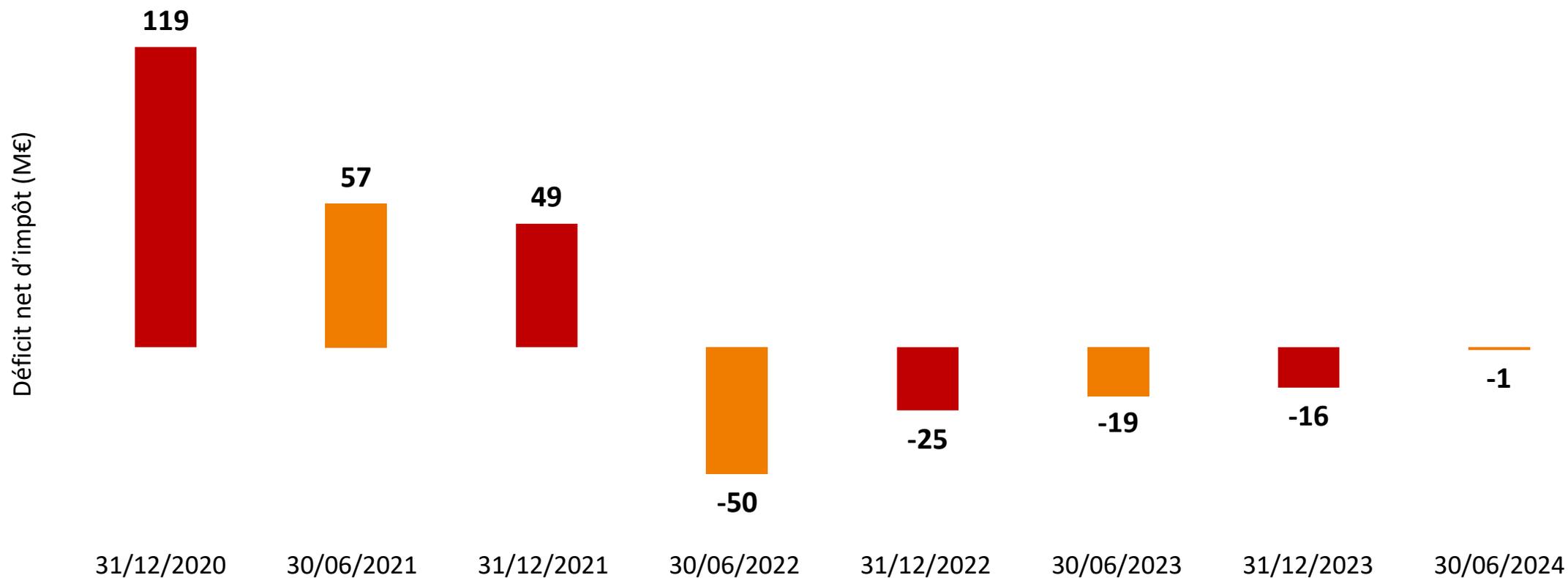
* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Bilan économique

	30/06/2024 (M€)	31/12/2023 retraité* (M€)	31/12/2023 publié (M€)
Ecarts d'acquisition	2 334,2	2 586,2	2 668,9
Actifs incorporels affectés	185,8	232,1	124,8
Autres immobilisations	250,8	307,9	304,3
Droits d'utilisation des biens pris en location	417,6	457,1	457,1
Titres de participation mis en équivalence	97,0	185,9	185,9
Total actif immobilisé	3 285,4	3 769,2	3 740,9
Impôts différés nets	79,5	70,0	98,3
Clients et comptes rattachés (net)	1 359,0	1 372,4	1 372,4
Autres actifs et passifs	-961,0	-1 556,4	-1 556,4
Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	398,0	-184,0	-184,0
Actif économique	3 762,9	3 655,2	3 655,2
Capitaux propres	2 007,6	1 925,1	1 925,1
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	138,8	167,8	167,8
Provisions pour risques et charges	97,5	113,3	113,3
Dettes sur biens pris en location	462,0	503,0	503,0
Endettement financier net	1 057,0	946,0	946,0
Capitaux investis	3 762,9	3 655,2	3 655,2

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Déficit net d'impôt des fonds de pension au Royaume Uni au 30/06/2024



Evolution des effectifs

	30/06/2024	30/06/2023
France	20 917	22 363
Royaume-Uni	7 218	7 693
Autre Europe	15 999	13 943
Reste du Monde	235	555
X-Shore	8 044	9 400
Total activités poursuivies	52 413	53 954
Activités classées en actifs disponibles à la vente	3 600	4 000

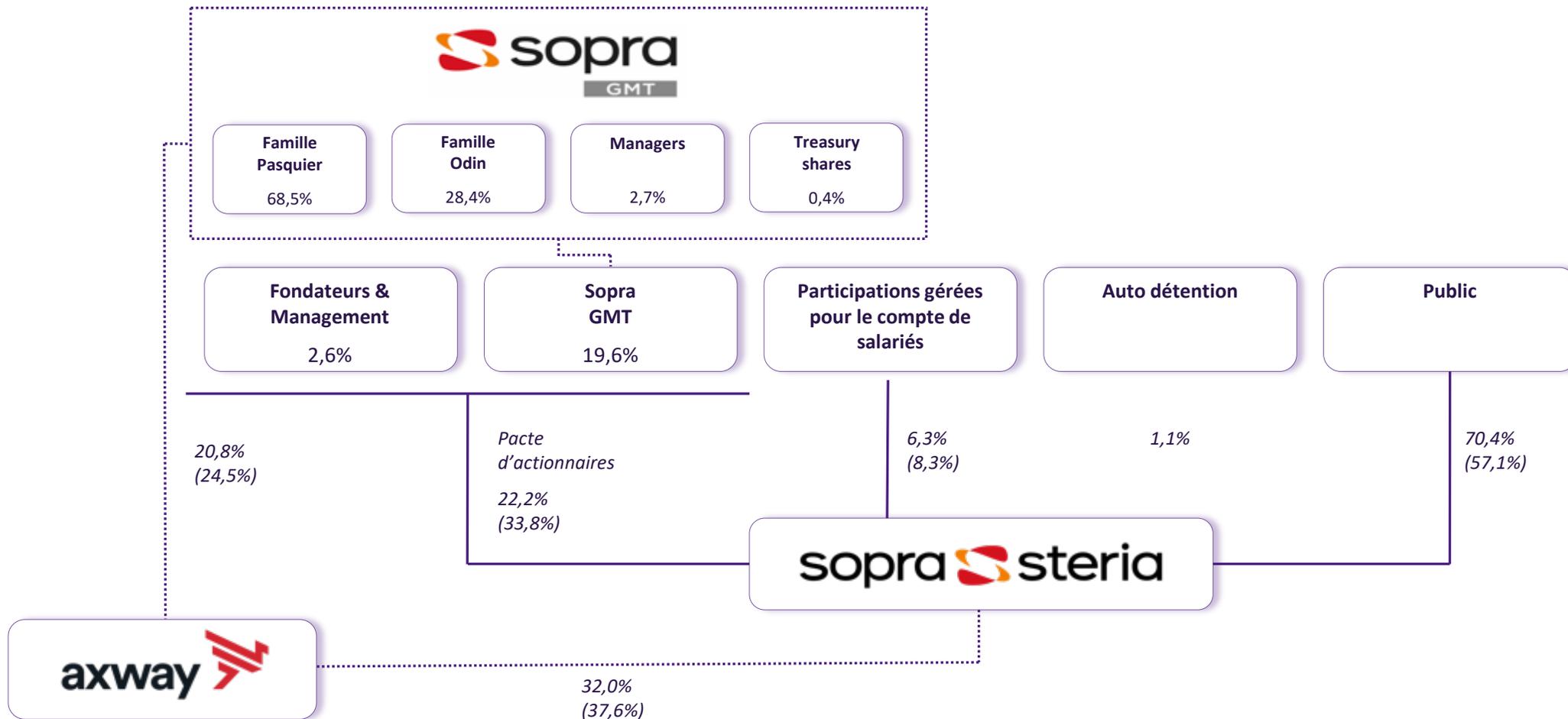
Retraitements liés à l'application de la norme IFRS 5

	Impact IFRS 5 (M€)		2023 retraité* (M€)		2023 publié (M€)		2023 retraité* Groupe (M€)	
	S1 23	FY 23	S1 23	FY 23	S1 23	FY 23	T1	T2
France								
Chiffre d'affaires	21,6	42,0	1 220,5	2 426,3	1 198,9	2 384,3		1 315,4
Résultat opérationnel d'activité	4,4	6,1	113,3	235,6	108,8	229,5		1 361,3
Résultat opérationnel courant	7,3	10,9	97,4	207,7	90,1	196,8		S1 2 676,7
Résultat opérationnel	5,5	9,5	89,7	198,9	84,2	189,4		T3 1 269,4
Europe								T4 1 522,9
Chiffre d'affaires	15,0	30,6	834,8	1 777,5	819,8	1 746,9		S2 2 792,3
Résultat opérationnel d'activité	0,3	-0,4	73,1	151,7	72,8	152,2		Total 5 469,0
Résultat opérationnel courant	0,0	-1,0	66,0	139,0	66,0	140,0		
Résultat opérationnel	-2,9	-13,1	53,3	105,0	56,2	118,1		
Solutions								
Chiffre d'affaires	17,9	36,1	160,3	324,2	142,4	288,2		
Résultat opérationnel d'activité	-3,2	-4,0	11,1	35,4	14,3	39,4		
Résultat opérationnel courant	-4,6	-9,9	7,8	26,7	12,4	36,6		
Résultat opérationnel	-4,7	-34,8	7,4	1,4	12,0	36,2		
Total Groupe								
Chiffre d'affaires	-163,5	-336,3	2 676,7	5 469,0	2 840,1	5 805,3		
Résultat opérationnel d'activité	-1,2	-22,2	249,9	526,0	251,1	548,2		
Résultat opérationnel courant	8,9	-4,4	216,7	462,8	207,8	467,2		
Résultat opérationnel	11,5	54,5	188,5	384,3	177,1	329,9		

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Un actionnaire de référence garant du projet

Détail de l'actionnariat au 30 juin 2024



20 547 701 actions cotées
26 596 307 droits de vote théorique

sopra  steria

Indicateurs alternatifs de performance

- Chiffre d'affaires retraité : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- Croissance organique du chiffre d'affaires : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité de la même période de l'exercice précédent.
- EBITDA : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- Résultat opérationnel d'activité : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- Résultat opérationnel courant : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- Résultat courant de base par action : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- ROCE : (résultat opérationnel courant après impôt + mise en équivalence) / (capitaux propres + dette financière nette)
- Flux net de trésorerie disponible : ou « Free cash flow » se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- Taux d'intercontrats : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.